



نماء
المكة
للسقاية والرفادة



تفعيل دور أعضاء مجلس إدارة جمعية نماء مكة للسقاية والرفادة بمنطقة مكة المكرمة

إعداد
د. عبدالعزيز بن محمد الغامدي
رئيس مجلس الإدارة



حي الرحاب - طريق الأمير متعب
مركز الأقصى للأعمال
الدور الخامس - مكتب 514



info@nmamakkyah.sa
www.nmamakkyah.sa



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تعتبر جمعية نماء المكية للسقاية والرفادة بمنطقة مكة المكرمة من الجمعيات الرائدة في تقديم خدمات مهمة للحجاج والمعتمرين، ويعد دور مجلس الإدارة في هذه الجمعية حيويًا في توجيه الجهود وتطوير الأنشطة المختلفة. لذا، يتطلب تفعيل دور أعضاء المجلس الاستفادة القصوى من خبراتهم وتوجيهاتهم من أجل تحسين الأداء المؤسسي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية.

1 تحديد الأدوار والمسؤوليات بوضوح

- **وضع هيكل تنظيمي واضح:** يجب على الجمعية تحديد أدوار ومسؤوليات كل عضو في المجلس بشكل دقيق وتوزيع المهام على أعضاء المجلس بناءً على تخصصاتهم وخبراتهم. على سبيل المثال، يمكن أن يكون لكل عضو دور في إدارة العمليات اليومية أو تنسيق العلاقات مع المانحين أو تطوير برامج الجمعية.

- **تخصيص اللجان المتخصصة:** مثل لجنة التنمية والموارد المالية، لجنة التخطيط الاستراتيجي، لجنة الشؤون الاجتماعية والاقتصادية، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة المراجعة الداخلية، حيث يمكن لكل لجنة أن تركز على مجال معين من مجالات الجمعية وتحقيق نتائج أفضل.

2 تطوير استراتيجية واضحة للمشاركة الفعالة

- **إعداد ورش عمل تدريبية:** يمكن تنظيم ورش عمل تدريبية لأعضاء المجلس لتعريفهم بالتحديات والفرص التي قد تواجهها الجمعية، مع توجيههم إلى أفضل الممارسات في الإدارة والقيادة.

- **إشراك الأعضاء في التخطيط الاستراتيجي:** ضمان مشاركة أعضاء المجلس في وضع الاستراتيجيات الرئيسية للجمعية وتحليل الأهداف طويلة المدى. يُمكن أن يتضمن ذلك عقد اجتماعات دورية لمراجعة الاستراتيجيات الحالية وتحديد أولويات المشاريع.

3 التحفيز والتشجيع على المشاركة

- **تنظيم لقاءات منتظمة مع الإدارة التنفيذية:** عقد اجتماعات دورية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لمناقشة التقدم المحرز في المشاريع المختلفة ومناقشة الحلول للتحديات التي قد تطرأ.

- **تقديم مكافآت معنوية:** تكريم أعضاء مجلس الإدارة الملتزمين والذين يقدمون إسهامات متميزة في العمل مثل تكريمهم في الفعاليات السنوية للجمعية، مما يعزز من الشعور بالإنجاز والتحفيز على المزيد من العطاء.

4 تعزيز التعاون والشراكات مع المجتمع المحلي

- التعاون مع الشركات والمؤسسات الخيرية: تفعيل دور أعضاء مجلس الإدارة في بناء علاقات وشراكات مع الجهات الحكومية والشركات والمؤسسات غير الربحية التي يمكن أن تساهم في دعم مشاريع الجمعية.
- التسويق الاجتماعي: يمكن لأعضاء المجلس الاستفادة من علاقاتهم في المجتمع المحلي لزيادة الوعي حول أهداف الجمعية وزيادة الدعم المالي والتطوعي.

5 قياس الأداء والتقييم المستمر

- تقييم الأداء المؤسسي: تطبيق أنظمة تقييم دورية لأداء الجمعية وأعضاء مجلس الإدارة ، بما في ذلك متابعة مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية والمالية.
- استخدام تقنيات قياس الأداء: استخدام مؤشرات قياس الأداء (KPIs) لتحديد النجاح في تنفيذ المشاريع وقياس تأثير الجمعية في المجتمع.

6 تطوير الشفافية والحوكمة الرشيدة

- إعداد تقارير دورية: ضمان تزويد أعضاء المجلس بتقارير منتظمة حول الأداء المالي والإداري للجمعية، مما يساعدهم على اتخاذ قرارات مدروسة وفعّالة.
- تعزيز الحوكمة: تعزيز مفاهيم الحوكمة الرشيدة داخل الجمعية من خلال تطبيق أفضل الممارسات في الرقابة المالية والإدارية، وضمان أن العمليات تتم بشفافية.

7 استثمار الخبرات المتنوعة لأعضاء المجلس

- استغلال الخبرات المتنوعة: الاستفادة من الخبرات المتنوعة لأعضاء المجلس في مجالات مثل العمل الخيري، المالية، الإدارة، والتنمية المجتمعية. يمكن تخصيص دورات تدريبية أو ورش عمل لتمكين الأعضاء من تقديم أفكار جديدة وتحسين الأداء المؤسسي.
- التوجيه والإرشاد: الاستفادة من الخبرات القيادية لأعضاء المجلس في توجيه الفريق التنفيذي والمساهمة في تطوير برامج الجمعية وفتح آفاق جديدة للنمو.

8 تعزيز دور الإعلام والتواصل

8

- دور الأعضاء في الترويج للأنشطة: تحفيز أعضاء المجلس للمشاركة في حملات ترويجية لأعمال الجمعية ، سواء من خلال الظهور في وسائل الإعلام أو عبر منصات التواصل الاجتماعي لزيادة الوعي بأهمية المشاريع التي تقوم بها الجمعية.

- التواصل مع الجمهور: يجب أن يكون أعضاء المجلس هم واجهة الجمعية في العديد من الفعاليات ، مما يساهم في تعزيز الثقة بين الجمعية والمجتمع.

9 تسهيل التواصل الفعال بين الأعضاء

9

- استخدام أدوات التكنولوجيا: تفعيل استخدام الأدوات الرقمية مثل الاجتماعات عبر الإنترنت، والأنظمة الإلكترونية للتواصل ، ومتابعة الأعمال والمشاريع مما يسهل من مشاركة المعلومات وتبادل الأفكار بين أعضاء المجلس بشكل مستمر.

10 متابعة تأثير الجمعية على المجتمع

10

- رصد التقدم والتأثير: يقوم مجلس الإدارة بمتابعة تأثير الأنشطة والخدمات التي تقدمها الجمعية على المستفيدين في منطقة مكة المكرمة. يساعد ذلك في تعديل الاستراتيجيات وتنفيذ المشاريع الأكثر تأثيراً.

الخلاصة:

تفعيل دور أعضاء مجلس إدارة جمعية نماء المكية للسقاية والرفادة يتطلب من المجلس أن يكون أكثر نشاطاً وفاعلية في اتخاذ القرارات الاستراتيجية، المساهمة في تحسين العمليات، بناء الشراكات ، والتفاعل مع المجتمع المحلي والدولي. من خلال تعزيز الشفافية، تشجيع المشاركة الفعالة، وتوفير بيئة من التعاون والتدريب المستمر، يستطيع المجلس أن يقود الجمعية إلى آفاق جديدة من النجاح والتأثير الإيجابي على المجتمع.



✉ info@nmamakkyah.sa 🌐 nmamakkyah.sa

📍 حي الرحاب - طريق الأمير متعب - مركز الأقصى للأعمال - الدور الخامس - مكتب 514